

Amélioration de flux et Hoshin

OBJECTIFS :

- ✓ Donner aux participants les éléments et concepts d'amélioration de flux
- ✓ Maîtriser une méthodologie de type HOSHIN
- ✓ Lancer l'équipe sur études de cas industriels d'implantation, d'optimisation de flux

METHODES

PEDAGOGIQUES :

- ✓ Alternance d'exposés, de méthodes et d'outils pratiques de terrain d'étude de temps
- ✓ Chronométrages à partir de vidéos et sur le terrain
- ✓ Extraits de vidéos industrielles

PERSONNES CONCERNEES :

- ✓ Agents de maîtrise et techniciens d'étude du travail, des services production, méthodes industrielles et d'atelier chargés d'améliorer la productivité et d'optimiser les flux

MODALITES PRATIQUES :

- ✓ Durée : nous consulter
- ✓ Tarif : Intra : nous consulter

PROGRAMME :

- Présentation du programme et recueil des attentes des participants
- 7 sources de gaspillage
- Présentation HOSHIN et les 11 étapes de la productivité
- Principe des chantiers de productivité avec le cycle PDCA :
 - Analyse des temps de cycle de consommation TCCO
 - Définition des objectifs
 - Analyse des temps de cycles manuels et des temps techniques
- Comment améliorer les postes de travail avec l'analyse de déroulement
- Complément sur le tableau des V.A et Non V.A avec applications pratiques des manutentions, contrôles, stockages pour éliminer toutes les opérations sans valeur ajoutée
- Lancement de l'équipe sur un chronométrage simple puis après analyse de déroulement à partir de cassettes vidéo
- Complément sur l'outil grille d'amélioration
- Conseils pratiques d'applications des 11 étapes d'amélioration des flux
- Démarche très opérationnelle d'élaboration des temps standards avec lancement de l'équipe sur une étude de cas avec chronométrages, analyse de déroulement jusqu'à la présentation des suggestions d'amélioration
- Complément sur les taux d'occupation machines et opérateurs
- Complément sur les sismogrammes
- Lancement de l'équipe sur une ou deux étude(s) de cas d'amélioration des postes de travail sous forme de présentations d'expérience industrielles