

Gestion des flux

OBJECTIFS :

- ✓ Comprendre les principes généraux de gestion et de réduction des flux
- ✓ Présenter la démarche et les outils d'organisation des postes de travail puis des flux
- ✓ Définir les étapes pour mener à bien la réalisation d'un projet de gestion de flux
- ✓ Lancer l'équipe sur l'analyse d'une réorganisation des flux, avec l'ensemble des actions à envisager, les contraintes liées aux clients, aux outils, aux équipements, aux manutentions, aux produits, aux personnels, à l'information

METHODES PEDAGOGIQUES :

- ✓ Alternance d'exposés, de méthodes et d'outils pratiques de terrain
- ✓ Analyse des étapes d'une étude de flux
- ✓ Extraits de vidéos

PERSONNES CONCERNEES :

- ✓ Responsables de production ; qualité ; logistique ; d'amélioration continue ou encore responsable de méthode

MODALITES PRATIQUES :

- ✓ Durée : nous consulter
- ✓ Tarif : Intra : nous consulter

PROGRAMME :

Présentation de l'étude des temps et de la méthode d'amélioration des postes et des flux

Présentation des outils :

- Cahier des charges
- Analyse de déroulement
- Diagramme de circulation des flux
- Relevé de poste ou nouveau poste
- Présentation d'un exemple industriel d'amélioration de poste
- Présentation d'un exemple industriel de gestion de flux
 - Schéma global des flux
 - Synoptique de fabrication
 - Nomenclature de fabrication
 - Analyse de déroulement par sous processus
 - Graphique global avec rendement du processus
- Principe et méthodes d'implantation
 - Diagramme à ficelles
 - Méthode des chaînons
- Formule de Guerchet de calcul de surfaces pour l'implantation

- Implantation pratique avec :
 - Formes et dimensions des bâtiments
 - Dimensions des différentes machines
 - Allées de circulation
 - Contraintes environnementales d'alimentation électrique, d'équipements existants, de moyens de manutentions, air comprimé

Compléments sur l'outil simogramme représentation graphique d'un cycle de travail pour les taux d'utilisation de l'opérateur et de la ou des machines