

Mise en place sur SMED

OBJECTIFS :

- ✓ Maîtriser la méthode structurée d'amélioration des temps de changement de production SMED (Single Minute Exchange of Die de Si Gheo Shingo)
- ✓ Saisir tout l'intérêt de la vidéo, doublée de l'analyse de déroulement, pour améliorer, en groupe, simultanément, les conditions de travail, l'organisation, la fiabilité, la sécurité, la technique

METHODES PEDAGOGIQUES :

- ✓ Alternance d'exposés, de méthodes et d'outils pratiques de terrain
- ✓ Analyse des étapes d'une étude de cas SMED
- ✓ Extraits de vidéos

PERSONNES CONCERNEES :

- ✓ Cadres, agents de maîtrise et techniciens des services production, maintenance, méthodes industrielles et d'atelier chargés d'améliorer la productivité et d'optimiser les temps de changement de référence

MODALITES PRATIQUES :

- ✓ Durée : nous consulter
- ✓ Tarif : Intra : nous consulter

PROGRAMME :

- Présentation du programme et recueil des attentes des participants
- Définition S.M.E.D.
- Rappel sur :
 - Contraintes du marché et contexte
 - Temps de cycle taille des lots
- Comment améliorer la flexibilité
- Démarche de mise en place très opérationnelle
 - Phase 1 : de la vidéo analyse à l'enregistrement manuscrit
 - Phase 2 : dépouillement analytique : mesure des temps, tri lié ou non au travail, au poste, à l'organisation
 - Phase 3 et 4 : étude critique et propositions d'améliorations (création et mise en œuvre d'outils, de moyens de contrôle, de classement, d'appareillage simples et fiables, de sécurité, moyens de manutention,...)
- Lancement de l'équipe sur une ou deux étude(s) de cas - tour ou presse enrouleur avec des extraits de films
 - Visualisation vidéo
 - Étude du « déroulé »
 - PARETO des séquences
 - Analyse et séparation - opérations interne / externe
 - Mise en commun
 - Suggestions d'amélioration
 - Présentation vidéo après
- Présentation des gains - retour sur investissement - solutions