

Organisation et gestion de production sous contraintes

OBJECTIFS :

- ✓ Etre capable d'identifier les points des processus déterminant dans le respect des contraintes client
- ✓ Etre capable de mener les actions en gestion de production appropriées à ces contraintes sur ces points
- ✓ Etre capable d'utiliser les outils de productivité nécessaires à l'évolution des flux

METHODES

PEDAGOGIQUES :

- ✓ Apports théoriques de la part de l'animateur
- ✓ Travaux de groupe menés sous la responsabilité de l'animateur avec une participation active des stagiaires

PERSONNES CONCERNEES :

- ✓ Cadres, agents de maîtrise, et opérateurs impliqués dans les actions d'amélioration de la production et de la productivité

MODALITES PRATIQUES :

- ✓ Durée : nous consulter
- ✓ Tarif : Intra : nous consulter

PROGRAMME :

La gestion par contraintes (inter entreprises)

- Présentation, introduction sur les processus
- Repérer les processus
- Repérer les points critiques des processus
- Application de la gestion par contraintes :
 - Du goulet d'étranglement au point critique
 - Les conséquences des contraintes clients sur la gestion des points critiques
- Les actions possibles : utilisation des outils de la gestion de production
- L'organisation matérielle
- La communication auprès des acteurs concernés
- Les conséquences des actions sur la productivité
- Les outils d'amélioration de la productivité : où, quand, comment, avec qui et quels outils agir lorsque la gestion par contraintes révèle les difficultés du flux et/ou du processus
- Mettre en place un plan d'action :
 - L'organisation matérielle
 - Le timing
 - Le suivi
 - Les indicateurs
 - La pérennisation de l'action

Présentation de la mise en œuvre dans les entreprises industrielles

- Mise en place concrète d'un plan d'action adapté au contexte de l'entreprise
- Mise en place des indicateurs et outils de gestion
- Bilan de l'action