

Pilote de performance Industrielle

OBJECTIFS :

- ✓ Etre capable de conduire un projet d'amélioration de performances industrielles

METHODES PEDAGOGIQUES :

- ✓ Conduite d'un projet concret d'amélioration par le stagiaire, choisi avec l'entreprise
- ✓ Formation sur les méthodes de conduite de projet d'amélioration
- ✓ Accompagnement de chaque stagiaire sur son projet lors d'ateliers collectifs dans les entreprises
- ✓ Apports théoriques et études de cas

PERSONNES CONCERNEES :

- ✓ Seniors apportant leur expérience dans la conduite de projets d'amélioration
- ✓ Encadrement de PME/PMI appelé à devenir pilote ou animateur de projets d'amélioration continue

MODALITES PRATIQUES :

- ✓ Durée : 2 demi-journées, 4 jours de formation comprenant 4 demi-journées d'ateliers
- ✓ Tarif: intra : nous consulter

PROGRAMME :

Première demi-journée Intra
Choix d'une problématique, de l'objectif de l'action avec la Direction de l'Entreprise.

Premier jour de formation :

Fondements méthodologiques

- Analyse des processus
- Optimisation des processus
- Les gaspillages

Outils

- Pareto
- Traceurs
- Observations instantanées
- Analyse de déroulement (introduction)
- Diagramme de circulation des flux

Deuxième jour de formation :

Conduite du projet d'amélioration

- Estimer les risques
- Mettre en place des indicateurs
- Planifier
- Gantt et graphe potentiel-tâches
- **Préparation du travail pour le premier atelier**

Pour chaque atelier

- Suivi individualisé
- Compléments méthodologiques
- Outils des MROP : Analyse de déroulement (suite), diagramme d'Hishikawa, matrice de décision, QQQCCP, ...

Les projets sont suivis par les intervenants entre les sessions par des échanges de mails

Dernier atelier

- Suivi individualisé
- Pérennisation des actions
- Evaluation globale

Deuxième demi-journée Intra
Evaluation du travail réalisé et pérennisation dans l'entreprise des démarches de progrès