

## Planification et ordonnancement

### OBJECTIFS :

- ✓ Maîtriser les outils de planification et d'ordonnancement d'atelier pour assurer un bon flux matière de l'entrée à la sortie de l'usine
- ✓ Améliorer le niveau de service de l'entreprise et augmenter sa productivité

### METHODES PEDAGOGIQUES :

- ✓ Alternance d'exposés, de méthodes et d'outils pratiques de terrain
- ✓ Analyse de cas industriels
- ✓ Extraits de vidéos Bill Belt

### PERSONNES CONCERNEES :

- ✓ Cadres, agents de maîtrise et techniciens des services production, maintenance, méthodes industrielles et d'atelier, d'ordonnancement, planning et lancement

### MODALITES PRATIQUES :

- ✓ Durée : nous consulter
- ✓ Tarif : Intra : nous consulter

### PROGRAMME :

- Présentation du programme et recueil des attentes des participants
- Définition et terminologie de gestion de production, quantité économique, gestion de stock, flux, en-cours, méthodes de lancement, charges, capacités, programme de fabrication, sections homogènes
- L'ordonnancement de 1<sup>er</sup> et 2<sup>ème</sup> Niveau :
  - Contraintes du marché et contexte
  - Données d'entrée avec les commandes Clients, programmes commerciaux, les produits, méthodes de fabrication, taille des lots
  - Les ressources
- Complément sur le système à point de commande avec la limites et paramètres à suivre
- Démarche de mise en place très opérationnelle
  - D'ordonnancement par gestion des files d'attentes à partir de charge et de capacité prévisionnelle sur une section homogène
  - De prévision à partir de la courbe de saisonnalité
  - Compléments traduction de programme par rapport à la charge, d'équilibrage charge / capacité, de graphe de fabrication, d'enclenchement
- Lancement de l'équipe sur une ou deux étude(s) de cas sur les coûts de lancement et des prix technologiques à travers des données industrielles de stocks
- Lancement de l'équipe sur une ou deux étude(s) de cas sur :
  - Des chevauchements de phases
- Bilan du chemin critique