

Cycle QSE Formation Animateur d'un système management intégré

OBJECTIFS

- ✓ Permettre au stagiaire d'acquérir les compétences requises pour être capable, au sein de son entreprise :
- ✓ De mettre en place
- ✓ D'assurer
- ✓ D'animer
- ✓ Une mission de coordination d'amélioration continue du système de management intégré QUALITE – SECURITE – ENVIRONNEMENT

PERSONNES CONCERNEES :

- ✓ Personnes ayant des aptitudes à l'animation et à la conduite d'actions d'amélioration permanente
- ✓ Posséder une expérience professionnelle de 3 ans minimum à un poste impliqué dans un des trois domaines QSE
- ✓ Avoir un potentiel décelé par la direction de son entreprise pour prétendre à cette formation

METHODES PEDAGOGIQUES :

- ✓ Des apports théoriques et techniques : parcours entièrement modularisé, adapté au besoin des participants
- ✓ Une action concrète en entreprise : le stagiaire doit réaliser une action concrète dans son entreprise

MODALITES PRATIQUES :

- ✓ Durée : 23,5 jours (répartis sur 1an)
- ✓ Tarif : voir calendrier ci joint

PROGRAMME

Favoriser la connaissance du groupe

- Présentation de la formation et des participants
- Définition des attentes individuelles et collectives
- Prise en compte d'un projet dans l'entreprise
- Approche du Système QSE

Les missions de l'animateur QSE

- Les objectifs et les moyens utiles à la mission

Qualité norme ISO 9001

- Les enjeux et les contraintes de la qualité
- Savoir intégrer les exigences normatives dans le fonctionnement de l'entreprise

Sécurité référentiel OH SAS 18001

- Enjeux et exigences de la sécurité
- Management de la prévention des risques
- Approche de la recommandation OH SAS 18001

Environnement norme ISO 14001

- Problématique et management de l'environnement
- Découvrir les exigences normatives et leur mise en œuvre

Gestion de projet

- Formaliser un projet
- Repérer, anticiper les étapes critiques
- Animer et piloter l'équipe projet

L'audit interne

- Les outils de base et le rôle de l'auditeur

- Mise en œuvre - Exercice(s) pratique(s)

Utilisation d'un outil de diagnostic

- Grâce à cet outil, pouvoir identifier efficacement les écarts d'organisation QSE dans son entreprise

Analyse et management des processus

- Formalisation des flux et tâches dans l'entreprise
- Améliorer les processus existants en supprimant les opérations sans valeur ajoutée

Le système de management intégré

- Découvrir les composantes d'un SMI
- Les points de convergence et de divergence des 3 composantes QSE

Méthode et outils de résolution de problèmes

- Rôle de l'animateur
- Le travail en groupe
- Les outils de la méthode

Approche de quelques outils spécifiques

- Les outils d'analyse et de pilotage : AMDEC, SPC, 5S, SMED, veille réglementaire...

Communication et animation de réunion

- Approcher les techniques de base de la communication
- Préparer et animer des séances de travail productives

Suivi d'avancement sur les projets d'entreprise

- Rencontre sur le site de l'entreprise

Soutenance finale devant un jury