

## **Manager efficacement les ressources de production**

### **OBJECTIFS :**

- ✓ Déterminer les caractéristiques de leur production
- ✓ Mener un diagnostic d'amélioration de la productivité dans leur entreprise
- ✓ Connaître les principaux outils et les méthodes d'amélioration
- ✓ Déterminer un plan d'action d'amélioration

### **METHODES PEDAGOGIQUES :**

- ✓ Etude de cas d'entreprises, apports théoriques
- ✓ 2 jours sont consacrés aux apports et une journée aux problématiques présentées par les stagiaires

### **PERSONNES CONCERNEES :**

- ✓ Cadres, maîtrise de la production
- ✓ Responsables des approvisionnements, de la logistique, des magasins
- ✓ Toute personne souhaitant mettre à jour et perfectionner ses connaissances dans ce domaine

### **MODALITES PRATIQUES :**

- ✓ Durée : 3 jours (2 jours + 1 jour)
- ✓ Tarif : Intra : nous consulter  
Inter : voir calendrier ci joint

### **PROGRAMME :**

- Typologies de productions et gestions associées
- Définitions et bases de la gestion de production
- Panorama des démarches actuelles : JAT, Lean Production, six sigmas, OPT...
- La « hantise du gaspillage » : une base toujours actuelle d'amélioration de la productivité
- Mesures du flux de production et de ses améliorations potentielles
  - TRS
  - Processus de réalisation
  - Traceurs
  - Analyse des flux
- Diagnostic et optimisation
- Méthodes d'améliorations
  - Postes : 5 S, SMED
  - Implantation (diagrammes)
  - Organisation (ordonnancement centralisé, décentralisé, suivi et contrôle des décisions, plannings sur postes....)
- Plan d'action
- Liens avec logistique : notion de supply chain