

Manager efficacement les ressources de production

OBJECTIFS :

- Déterminer les caractéristiques de leur production
- Mener un diagnostic d'amélioration de la productivité dans leur entreprise
- Connaître les principaux outils et les méthodes d'amélioration
- Déterminer un plan d'action d'amélioration

METHODES PEDAGOGIQUES :

- Etude de cas d'entreprises, apports théoriques
- 2 jours sont consacrés aux apports et une journée aux problématiques présentées par les stagiaires

PERSONNES CONCERNEES :

- Cadres, maîtrise de la production
- Responsables des approvisionnements, de la logistique, des magasins
- Toute personne souhaitant mettre à jour et perfectionner ses connaissances dans ce domaine

MODALITES PRATIQUES :

- Durée : 3 jours (2 jours + 1 jour)
- Tarif : 280 € HT jour

PROGRAMME :

- Typologies de productions et gestions associées
- Définitions et bases de la gestion de production
- Panorama des démarches actuelles : JAT, Lean Production, six sigmas, OPT...
- La « hantise du gaspillage » : une base toujours actuelle d'amélioration de la productivité
- Mesures du flux de production et de ses améliorations potentielles
 - TRS
 - Processus de réalisation
 - Traceurs
 - Analyse des flux
- Diagnostic et optimisation
- Méthodes d'améliorations
 - Postes : 5 S, SMED
 - Implantation (diagrammes)
 - Organisation (ordonnancement centralisé, décentralisé, suivi et contrôle des décisions, plannings sur postes....)
- Plan d'action
- Liens avec logistique : notion de supply chain