



Départ en retraite de Jean-Luc ALLOUARD  
19 décembre 2005

Discours d'Alain GAUTIER

J'ai le plaisir ce soir de rendre hommage à Jean-Luc ALLOUARD, toute une carrière exclusivement consacrée à la défense et la promotion de nos entreprises à travers nos organisations professionnelles.

**A - Jean-Luc ALLOUARD avant 1979 :**

Jean-Luc est né à Lyon, ce lyonnais qui est venu travailler à Saint Etienne, c'est assez rare comme l'a souligné Michel BLANC ; je crois même que c'est une bonne indication pour toutes les institutions du territoire. Elles ont intérêt à être dirigées par des gens qui viennent de l'extérieur, les stéphanois de souche sont trop pétris d'histoire et empêtrés dans l'histoire.

Jean-Luc a fait des études solides de droit public, le droit noble, puis il est entré à l'Institut d'Etudes Politiques de Paris sans passer par les fourches caudines de l'année préparatoire - c'est la petite différence entre nous deux- section Service Public, la filière prestigieuse à l'époque. Ce n'est plus le cas aujourd'hui.

A cette époque, Jean-Luc était un fervent militant de la cause européenne, quelle doit être ta souffrance aujourd'hui lorsque tu considères ce que l'Europe est devenue, « une retraitée de l'histoire » suivant la formule dure mais réaliste d'une géo politologue. Tout compte fait, l'Europe et toi, vous prenez votre retraite en même temps...

Tu n'as pas été sensible aux sirènes de l'ENA, marquant ainsi ta liberté d'esprit et tu es entré au Commissariat au Tourisme ou tu t'es occupé de montagne. La vérité m'oblige à dire que tu n'y as pas contracté une passion pour l'alpinisme, mais tu y as sans doute puisé une hauteur de vue et un recul vis à vis des êtres et des choses qui te serviront toute la vie...

Après quelques années à la Fédération des Grands Magasins ou tu as découvert la problématique de la grande distribution, tu entres en 1972 à la Chambre syndicale de la Métallurgie du Rhône comme consultant en Droit social.

Le président Ferrand qui t'avait recruté, m'a confié quelques années plus tard que tu n'avais pas eu la patience d'attendre le départ en retraite du secrétaire général M. JACCARD, grande figure lyonnaise qui avait commencé sa carrière comme factotum de la chambre syndicale de la Métallurgie. Comme quoi on peut très bien réussir sans diplôme et c'est très bien comme ça....

Quoiqu'il en soit Michel Blanc t'a recruté en 1979 comme Secrétaire Général de l'ASMPL.

## **B - 27 ans des riches heures de l'UIMM et du MEDEF**

C'est maintenant l'occasion pour moi de revisiter un quart de siècle de vie de nos organisations professionnelles dans lesquelles tu as joué un rôle essentiel. Mais c'est aussi une œuvre collective et je veux mentionner tout particulièrement le rôle de Jean-Louis PEYSSON qui a été un remarquable développeur.

Avec Jean-Luc ALLOUARD, Ils ont formé un tandem de qualité exceptionnelle que nous n'avons pas voulu prendre le risque de cloner. C'est pourquoi nous avons modifié l'organisation avec le recrutement d'un Directeur Général de la Cité, Bruno LEPRETRE qui aura les fonctions de Secrétaire Général de l'UIMM Loire et du MEDEF Loire.

Je me dois aussi de citer tous les présidents avec qui tu as collaboré.

Pour l'UIMM :

- Michel BLANC : 1978 à 1983
- ton serviteur :1983 à 1995,
- Xavier BONITEAU :1995 à 1998,
- Jean-Yves NOURRISSON :1998 à 2005,
- François MEON depuis juin 2005.

Pour MEDEF Loire et l'UPIL :

- Michel BLANC : 1977 à 1984,
- Charles MOULIN : 1984 à 1987,
- Ton serviteur :1987 à 1993,
- Guy LOUISSON : 1993 à 1996,
- Xavier BONITEAU-1996 à 2000
- et à nouveau on revient toujours à ses premiers amours, ton serviteur depuis l'an 2000.

J'évoquerai aussi les Vice-Présidents Délégués Généraux de l'UIMM Pierre-Emile BOURSIER, Pierre GUILLEN, à l'humour caustique, Denis GAUTIER-SAUVAGNAC qui vient d'être promu Commandeur dans l'Ordre National du Mérite.

### **1 - Les grands moments de l'UIMM :**

Sous ta direction, l'UIMM Loire est passée de 8 salariés à 70 : je ne connais plus personne quand je viens ici tellement notre maison a grandi.

**1980** : La réforme des statuts d'ASMPL au SMPL avec l'intégration de la Chambre Syndicale de Rive de Gier.

**1981** : Le changement politique, la crise économique et, en 1984, l'effondrement de Creusot-Loire.

Le SMPL engage dès **1983** une diversification de son activité en direction de l'économique, notamment en partenariat avec l'ADIL sur l'informatique industrielle et les nouveaux matériaux.

**1987** : Création d'une société de conseil : AFIL Organisation.

**1988** : Première formation par l'apprentissage : Le BAC PRO Maintenance.

Le SMPL devient collecteur de la taxe d'apprentissage après moult difficultés et le vote négatif d'une commission peuplée d'amis. Nous sommes montés au créneau auprès du Préfet MARTY et avons gagné le combat.

**1990** : Révision de notre convention collective en vue de son extension ; le mandat donné à M. Maurice NEYME était de négocier à Coût nul, l'ère du « Toujours Plus » était déjà enterrée, il y a 15 ans...

Lancement d'une bande dessinée FRED AU PAYS DE LA METALLURGIE pour faire aimer nos entreprises par les jeunes. Vaste problème et combat de Sisyphe.

Création de l'ISTP (Institut Supérieur des Techniques de Productique) dans le cadre du rapport DECOMBS pour former des ingénieurs de terrain..

**1994** : Le SMPL quitte le Boulevard Karl Max que nous n'avons pas pu faire débaptiser, M. PINAY ne souhaitant pas donner de son vivant son nom à notre rue !

**1995** : Création de l'ADEFIM Loire (Association de Développement des Formations des Industries de la Métallurgie), institution essentielle pour accompagner nos entreprises dans la politique de formation et dont nous avons récemment fêté le 10<sup>ème</sup> anniversaire.

Création des CQPM (Contrat de Qualification Professionnelle de la Métallurgie) qui marquent la reconnaissance par la profession de formations spécifiques.

**1998** : L'apprentissage industriel, en plein développement est regroupé rue des aciéries.

**1999** : Création de l'antenne SOMUDIMEC qui est la « banque de la Métallurgie »

**2000** : Participation à la stratégie du développement économique de la Loire initié avec dynamisme par André LAURENT.

**2001** : Création de VISIOMECA, plan régional de développement de la mécanique, véritable usine à gaz qui a fait long feu, mise en place du plan mécanique Loire. Une question : Les plans sont-ils facteurs de développement économique ? A chacun sa réponse.

Création de l'ISTASE (Institut supérieur des Techniques Avancées de Saint-Etienne).

Le SMPL, le 26 septembre 2001, devient l'UIMM Loire afin de jouer l'effet réseau.

**2002** : Création de l'Ecole de la Forge

2003 : 1<sup>ère</sup> pierre, le 21 avril de la Maison de l'Apprentissage Industriel.

2004 : Fusion des chambres syndicales de Roanne et de St Etienne que j'avais évoquée en 1983 avec M. DEMURGER père... 21 ans pour réaliser la fusion !  
Enfin l'installation de l'Espace Professionnel dans la Cité.

## 2 - ¼ de siècle d'UPIL et du MEDEF Loire :

1984 : Création de l'ARACQ (Association Régionale pour l'Amélioration de la Compétitivité par la Qualité) pour diffuser le message de la qualité sous la houlette de René DROIN. Après plusieurs années de gloire, l'ARACQ a fait une traversée du désert avant de rebondir sur le développement durable. 21 ans après, l'institution existe toujours.

1988 marque la date de refondation de l'UPIL

Je rappelle que depuis 1936, le comité d'entente, puis l'UPIL étaient mis sous le boisseau de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Saint-Etienne-Montbrison ; il était anormal qu'un établissement public contrôlé par l'Etat abrite l'organisation patronale, d'où ma décision en 1988 de la détacher de la Chambre de Commerce et d'Industrie et de confier à Jean-Luc ALLOUARD le secrétariat général de l'UPIL, ce qui a suscité moult réactions. 17 ans après je ne peux que me féliciter d'avoir fait cette réforme fondatrice.

1989 : Le 1<sup>er</sup> mars, nous avons organisé un grand déjeuner avec François PERIGOT au Musée d'Art Moderne ; inquiétude du service de sécurité du CNPF !

Organisation de SESAME (semaine d'échanges entre le monde du savoir et le monde de l'entreprise) renouvelée en 1991 et 1993 sous forme de visite d'entreprises et de sites universitaires ; je rappellerai la prestation particulièrement brillante du Préfet DAUGIBNY en 1993.

Mise sur pied du Club Progrès Management en octobre 1989, club de formation des chefs d'entreprises qui fonctionne toujours aujourd'hui. Nous avons une session la semaine dernière sur Caïn et Abel par un professeur d'université israélien.

1990 : Création d'ELO (Emploi Loire Observatoire) toujours existant aujourd'hui.

1992 : Opérations mécénat en vue de la réalisation de la sculpture de Jean-Michel JOLY « Les neufs mondes de l'étoile Soleil » que nous avons inaugurée avec M. DUBANCHET.

Nous n'avons pas attendu que les banlieues brûlent pour nous occuper dès 1992 de l'insertion des publics en difficulté avec l'opération Mode d'Emplois qui s'appuie sur l'Association Rives Loire créée en 1998. Cette association supporte l'opération Médialogue sous la forme du recrutement d'un médiateur interculturel, Mohamed CHOUIEB, que le MEDEF Loire a reçu vendredi dernier. Il a évoqué ses efforts pour rappeler aux français d'origine étrangère leur obligation de respecter scrupuleusement les lois de la République Française et les règles d'organisation des entreprises. Vaste programme...

1993 : Création de l'IDECQ (Institut de Développement de la Compétitivité par la Qualité) pour former en contrat de qualification les techniciens de la qualité. L'IDECQ fonctionne toujours.

Accueil des enseignants en entreprise pour rapprocher le monde éducatif de l'entreprise. Cette opération continue à vivre aujourd'hui.

1995 :

- Création de FORMASUP qui a marqué l'introduction de l'apprentissage dans le monde universitaire.
- Création de PROTEE, Association à durée déterminée, née pour assurer la promotion des nouvelles technologies de l'information. Cette action s'est poursuivie en 2005 avec la signature d'une convention avec Loire Numérique.
- Combat contre les 35 heures et grande manifestation Porte de Versailles.

1997 : Création des UEP (Unité d'Expérience Professionnelle) pour permettre aux étudiants de 4<sup>ème</sup> année de licence de faire un stage en entreprise validé au niveau pédagogique. Cela continue toujours.

1998 : Naissance du MEDEF Loire et venue du Président Ernest Antoine SEILLIERE.

2001 : Nouveaux statuts pour accueillir le GED (Groupe des Entreprises Diverses) et permettre aux entreprises non représentées par des branches adhérentes d'adhérer.

2003 : Combat contre le versement Transport qui s'inscrit dans une lutte permanente contre la dérive de la fiscalité locale, combat de Sisyphe, un de plus.

2004 :

- Cartes sur table régionales, déclinaison d'un document national.
- Opération TRANSFERT qui a pour objet de faciliter la reprise d'entreprises en utilisant le contrat de qualification.
- Juin : Création du Club Handi Loire pour mieux accueillir les handicapés dans l'entreprise.
- Conférence de presse sur l'A45 à Lyon avec les forces économiques du Rhône, Loire et Hte Loire, sujet qui sera au cœur des réflexions de la commission économique créée en 2005.

Je rappellerais enfin nos assemblées où nous avons invité Denis KESSLER en 2001, M. Christian SAINT ETIENNE, Professeur d'Université sur la géopolitique en 2002, M. André COMTE-SPONVILLE, Philosophe, sur la valeur du travail, en 2003 François BOURSIER sur la Chine en 2004, Jacques MARSEILLE, Professeur à la Sorbonne, sur les deux France en 2005.

Ainsi nous avons marqué notre volonté tant à l'UIMM Loire qu'au MEDEF Loire d'organiser des conférences de haut niveau, la dernière en date est celle de Joël De ROSNAY dans les locaux de l'ADEFIM Loire. J'invite le nouveau Directeur Général Bruno LEPRETRE à maintenir dans l'avenir cette exigence d'excellence.

### **C - Portrait de Jean-Luc ALLOUARD :**

Et j'en viens à la partie plus intimiste de mon propos ;  
Qui est Jean-Luc ALLOUARD ?

Jean-Luc ALLOUARD est le fils d'un homéopathe...j'ai tout dit...

Au delà de cette filiation biologique, la filiation culturelle de Jean-Luc ALLOUARD puise ses racines dans l'esprit grec de l'Athènes de Périclès qui peut se résumer par une formule - tu me passeras cette coquetterie d'ancien khâgneux, mais je sais que tu aimes bien les mots et les citations μηδὲν ἄγαν médén ágan « rien de trop »

A Rome, fille d'Athènes, tu sais que l'on célébrait les vertus de l' « Auréa mediocritas », c'est à dire non pas la médiocrité mais l'art du juste milieu qui est en or. La modération, le juste milieu, la recherche du compromis, une diplomatie tout en finesse et en nuances qui met en œuvre le mot de Paul VALERY « entre 2 mots, il faut toujours choisir le moindre ». L'homéopathie dis-je...

A cela j'ajouterai beaucoup de gentillesse et de bienveillance, de l'humour, une grande tolérance, du goût pour les relations humaines et une belle plume, ce qui ne gâte rien. J'arrête la cette liste de qualités pour ne pas faire souffrir sa modestie.

Cher Jean-Luc, nous nous sommes téléphonés depuis 22 ans pratiquement tous les jours, voire même plusieurs fois par jour ; Au cours de ces années nous avons tissé des liens d'une grande qualité et un peu exceptionnels.

Cette complicité, qui m'a jamais été du copinage - ce qui est rare - mise au service du bien commun de nos institutions, a été telle que l'on savait toujours ce que l'autre allait penser et dire, avant qu'il ne le dise...

Je dois avouer que j'éprouve une certaine tristesse ce soir à l'idée que cette belle page va se tourner.

Chère Dominique, je sais que comme toutes les épouses, tu appréhendes un peu cette retraite de Jean-Luc et tu te poses la question : Saura-t-il se satisfaire, comme Candide, de cultiver son jardin à Brullioles ?

Sois sans crainte, la sagesse épicurienne de Jean-Luc lui permettra d'aborder positivement cette nouvelle phase de la vie.

Merci Jean-Luc pour ton amitié ; merci pour cette vie consacrée à la « défense et l'illustration de nos entreprises » et bon vent.

---

7 mars 2006